

威海法院执行动态

(2021年第4期)

山东省威海市中级人民法院执行局

2021年4月22日

编者按：2021年3月26日，威海中院举办了第二期执行大讲堂，由荣成法院执行一团队负责人刘宁作《执行的道与术》的专题讲座。近年来，刘宁法官先后荣获省“百日执行攻坚执行能手”、省“基本解决执行难先进个人”、年度“威海政法人物”等荣誉称号，并被省法院、威海中院记三等功各一次，其承办的30余起案件被中央电视台、人民法院报、山东法制报等媒体报道。

刘宁法官作为军转干部，边办案边总结，陆续取得法律职业、会计、心理咨询等专业资格，具有丰富的执行理论和实践经验。其讲座深入浅出，既有执行理念又有具体案例，值得全体执行干警学习，对全市法院执行规范化建设和政法队伍教育整顿活动的深入开展具有积极的促进作用。根据领导批示，特将刘宁同志的讲座稿予以编发，供全市法院执行干警进一步学习领会，相互借鉴，以促进全市执行工作高质量发展。

执行的道与术

执行的“道”就是执行法官办理执行案件的理念和思维模式；执行的“术”就是执行的机巧、技能。

一、执行的理念

执行的理念是执行干警关于执行工作的世界观和方法论，主要包括：

一是司法为民的理念。这是执行法官必须具备的品质，也是我们每名法院干警的初心所在，牢记自己的权利来源于人民，就要服务好人民。二是创新执行的理念。从执行团队的创建和管理，执行的流程，再到个案办理的技巧，都可以大胆创新，以提高执行效能，缓解办案压力。三是公正执行的理念。既坚持执行程序公正，依法及时的公开案件执行环节的相关信息，充分保障相关执行主体的知情权；又要努力实现执行结果的公正，实现法理情的统一，实现法律效果和社会效果统一。四是善意文明执行的理念。设身处地的为当事人着想，在不损害债权人利益的情况下，尽量采取对被执行人生活或者经营影响最小的措施。

二、执行思维的构建

（一）执行法官需具备的执行思维

一是敏感的职业思维。增强职业敏锐度，对被执行人的现实履行能力和潜在履行能力有分析研判能力。对于申请执行人提供的线索，要快速进行核实控制，发现的被执行人的财产线索，要迅速进行控制，对于发现的被执行人规避执行线索，要及时进行核实和制裁。充分利用和被执行人接触的机会，从被执行人的表情、语言、动作等方面，获取其性格、品质等方面的信息。通过

细致观察分析被执行人表情、语音语调的变化，验证查询的执行线索和对被执行人是否有无履行能力的判断。

二是依法执行、攻坚克难的思维。树立规范意识，规避风险，对于法律有严格规定的，严格按照规定执行，不能按自己的意志进行变通，对于需要法官依靠职业判断行使裁量权的，或者当事人无理取闹，对抗执行的，当机立断采取强制措施。要敢于为了难案拼体力、耗时间，以我们的毅力和韧劲摧垮被执行人规避执行的意志，将案件顺利执结。

三是综合取证、上兵伐谋的思维。全面收集证据，包括搜集证据证明被执行人的财产情况、被执行人规避、抗拒执行的证据、执行程序前后被执行人财产情况的证据。询问笔录、财产清单等的制作，要严格规范，该签名当事人及在场人一定要让其签名，遇到拒绝签名的情况，执行干警一定要记清楚时间、原因等因素，并用其他材料予以佐证。执行案件之前，针对不同的案件，预先制定不同的执行方案。

四是团队协作、综合协调的思维。执行法官作为执行团队的核心，要学会优化团队氛围，建立良好的团队文化，增强团队的凝聚力和战斗力。此外，执行过程中，学会与各部门沟通协调，充分尊重对方，为后续工作中长期配合搭建信任的桥梁。

（二）执行思维的构建路径

一是精通执行专门知识，打好基本功。学习最高院编发的《人民法院办理执行案件规范》和浙江高院出版的《执行工作实务技能》，掌握执行的基本知识。《执行工作指导》、《人民法院报》和《中国执行》微信公众号是学习提高很好的途径。

二是学习实体法知识，构建从事执行的完整法律知识体系。在执行过程中关注相关的犯罪行为，如拒执罪、妨害公务罪、违法处置法院查封财产罪以及拒不支付劳动报酬罪、故意隐匿、故意销毁会计凭证、会计账簿财务报告罪，结合刑事、民事制裁，适时果断应用，对“老赖”实施全方位、立体打击。

三是补充会计知识，练就执行的“火眼金睛”。注意税法知识和会计知识的结合运用，特别是要关注增值税。在执行企业作为被执行人的案件时能看懂会计账簿，懂一些查账的基本方法，从这些会计资料中，查询蛛丝马迹，为案件的执结寻找突破口。

四是巧用心理学知识，破解执行难题。学习心理学知识，一是自我疏导，保持身心健康；二是准确分析被执行人心理状态；三是如何做好沟通安抚工作。

此外，我们还可以向企业学团队管理，向兵法学习执行智慧。

三、执行的技能

一是掌控被执行人的技能。学会给被执行人“划圈”，让被执行人在“圈内”活动。通过对执行措施的灵活作用，如对传唤无正当理由拒不到庭的被执行人，立即拘传，不放纵藐视执行的行为，让被执行人寝食难安，这样会提高被执行人的履行意愿。

二是控制执行进程的技能。对于想赖账的被执行人，“兵贵神速”，接收案件就要快速的采取执行措施。执行抚养费赡养费的案件，因双方前期矛盾比较尖锐，过程舒缓一些，慎用激烈的强制措施，多做说服工作，感化双方，换回亲情。

三是综合运用执行措施技能。归纳了四种打破“执行僵局”的战术：1、攻心战术，案件到手后，及时把握被执行人的思想动态，认真分析案情，摸透被执行人不履行法律义务的原因。执

行过程中做耐心细致的思想工作、苦口婆心的说服工作，往往能收到事半功倍的效果。2、借力战术，学会利用被执行人的家属、亲友、所在单位、村委会或当地有威望、和当事人相熟的人员，协助做好当事人的思想工作。3、强制战术，对拒不履行的被执行人，制定强制执行预案，该罚款的要罚款，该拘留的拘留，该追究刑事责任的要坚决追究刑事责任。4、消磨战术，可能一项措施，不能直接执行到执行款，但是可以消磨被执行人的“抗击打能力”，慢慢消掉他们对抗执行的意志力。

四是指挥团队的技能。团队负责人要抓好团队管理，一方面要理清团队内部成员的职责，建立个人责任清单；另一方面加强团队文化培育，增强团队凝聚力，充分发挥各自特长，弥补自身不足，实现“1+1+1 > 3”的合作效果。

五是研判执行线索的能力。将所获得的执行线索进行分析，搜集并固定证据，可以为推进执行进程、追究被执行人责任提供有力支撑。

六是提升执行力。利用表格管理工作任务，制定日计划和周计划，统筹安排工作。利用表格统筹具体案件执行进程，实现对案件的可视化执行，提高案件的执行效率和精度。

七是复盘提升的技巧。执行复盘是年轻执行法官成长的最佳途径，对自己所办案件及时总结，是实现自我提高的一个非常好的路径。

报：省法院执行局。
送：本院领导、各部门。
发：各区市法院。
